

八千代工業株式会社

第68回定時株主総会

2021年6月22日

事業報告

連結計算書類

計算書類



第68回(2020年度) 定時株主総会 招集ご通知

2020年4月1日～2021年3月31日

開催情報

日 時 2021年6月22日(火曜日)
午前10時30分(受付開始予定 午前9時30分)

会 場 埼玉県川越市駿田本町22番地5号
ラ・ボア・ラクテ 4階 大会場

インターネットおよび書面による議決権行使期限
2021年6月21日(月曜日) 午後5時まで

新型コロナウイルスに関するお知らせ
・新型コロナウイルスの感染拡大防止のため、株主総会へのご出席に際しましては、株主総会開催日時点での流行状況やご自身の体調をご確認のうえ、感染防止にご配慮賜りますようお願い申し上げます。また、株主総会会場において、株主様の安全に配慮した感染拡大防止の措置を講じる場合がありますので、ご協力賜りますようお願い申し上げます。
・株主総会終了後に開催しておりました事業方針説明会及びお土産のご提供につきましては、取りやめとさせていただきますので何卒ご理解くださいますようお願い申し上げます。

目 次

第68回定時株主総会招集ご通知	2
株主総会参考書類	5
第1号議案 剰余金の処分の件	5
第2号議案 取締役5名選任の件	6
第3号議案 補欠監査役1名選任の件	11

(添付書類)

事業報告	12
連結計算書類	37
計算書類	44
監査報告	49
ご参考	55

八千代工業株式会社 証券コード:7298

招集ご通知12～48ページをご覧ください

2020年度の経済情勢

国内

新型コロナウイルス感染症の影響により、個人消費に弱さが見られたが、設備投資は持ち直しの動き

海外

米国、中国は新型コロナウイルス感染症の影響、金融市場の変動が懸念されたが、景気は緩やかに回復
アジア諸国の景気は下げ止まり

第14次中期 (20-22中期)

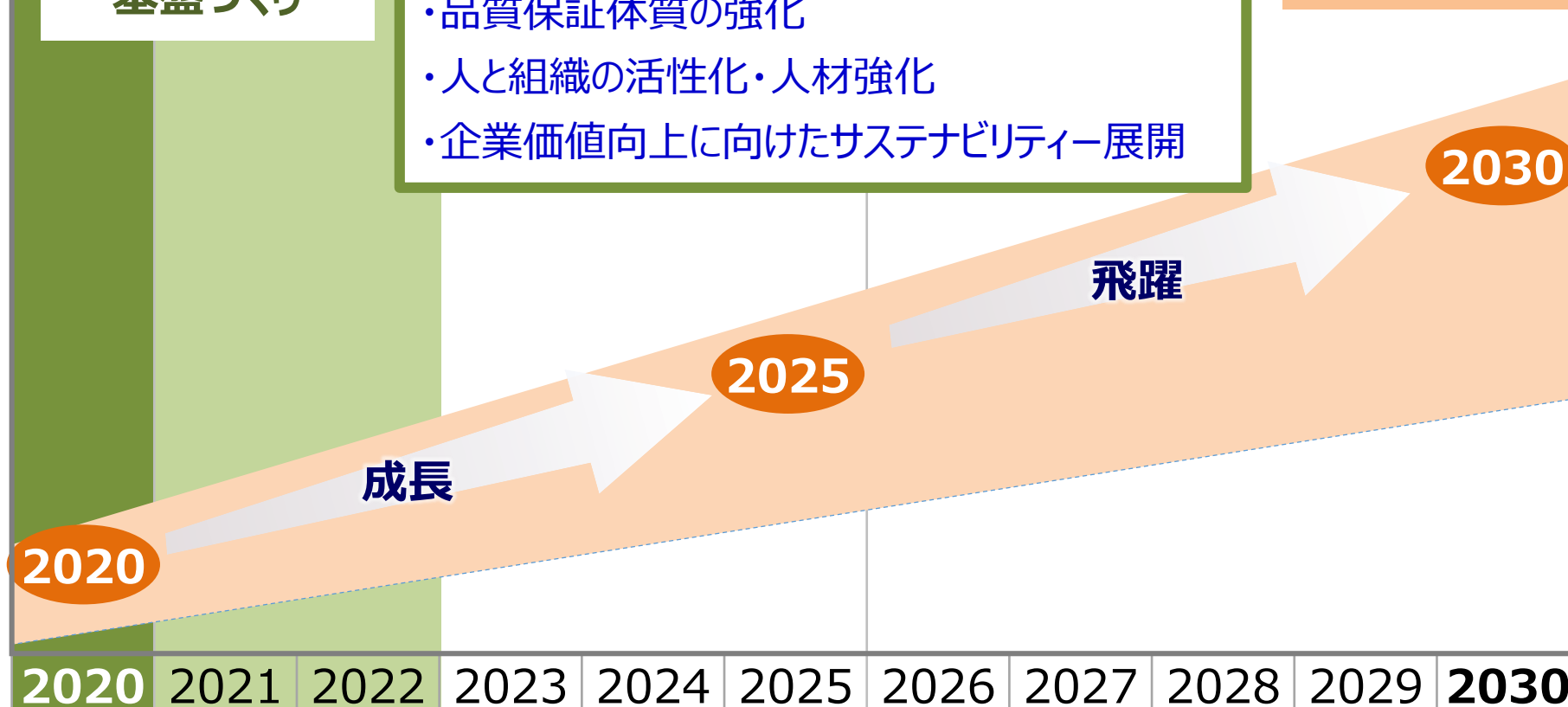
さらなる成長の
基盤づくり

重点施策

- ・競争力強化・ものづくり進化
- ・事業基盤の盤石化
- ・品質保証体質の強化
- ・人と組織の活性化・人材強化
- ・企業価値向上に向けたサステナビリティ展開

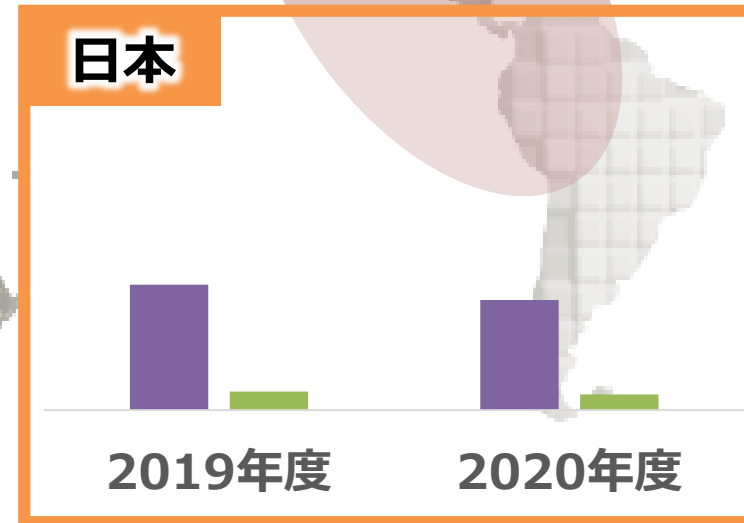
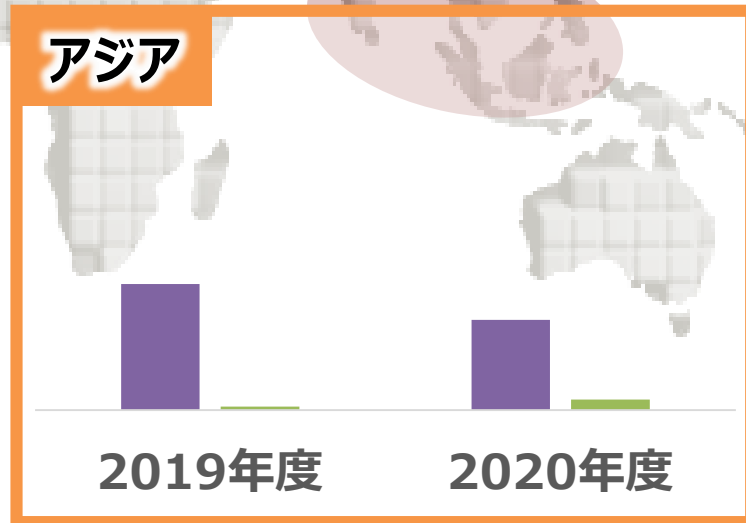
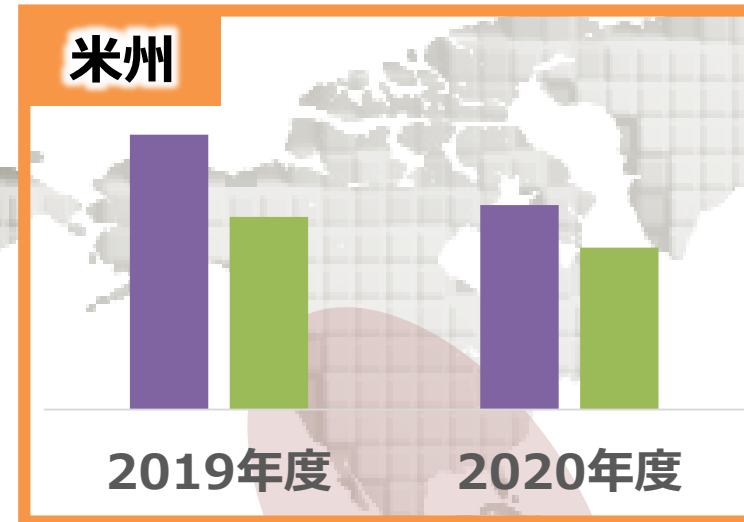
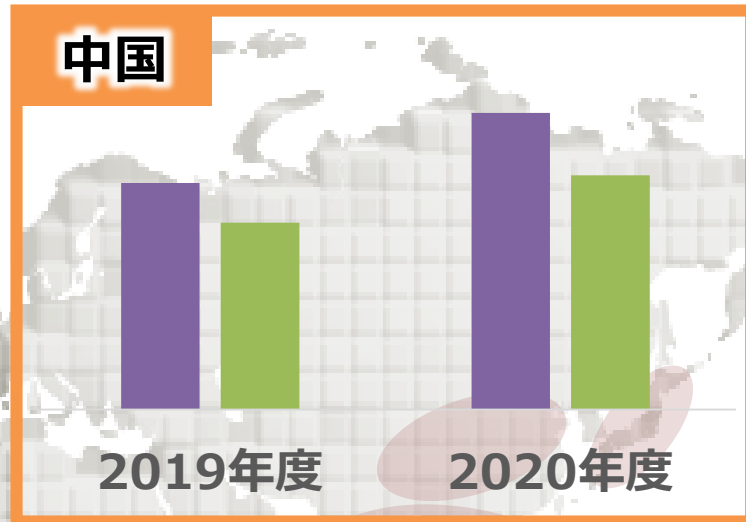
Vision 2030

ものづくりの弛まぬ進化で
モビリティのキーカンパニーになる



将来を見据えた施策を展開し、次の中期、2030年へと繋げる

各地域生産台数（トレンド）



燃料タンク

サンルーフ

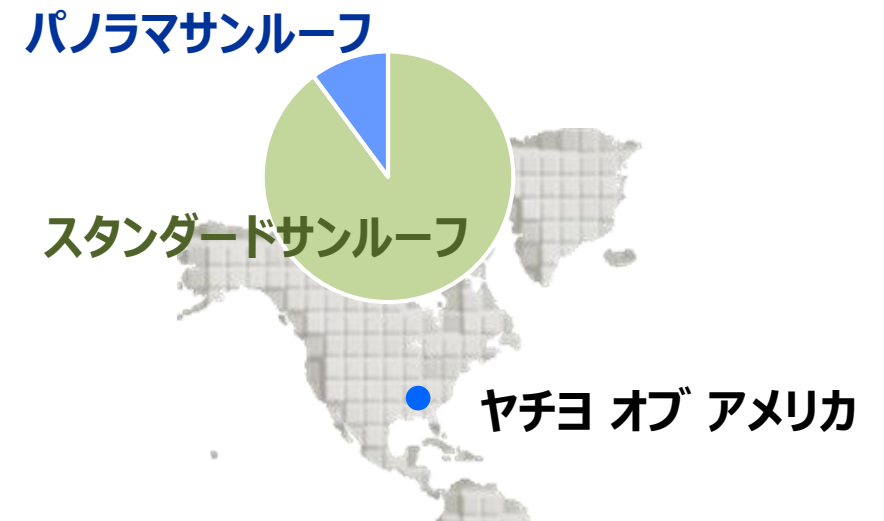
新型コロナウイルスの影響により日本、米州、アジアは大きく減産 中国は増産

パノラマサンルーフ 北米での生産に向けて

現在 中国で生産、北米へ供給



2022年秋ごろから 北米で生産

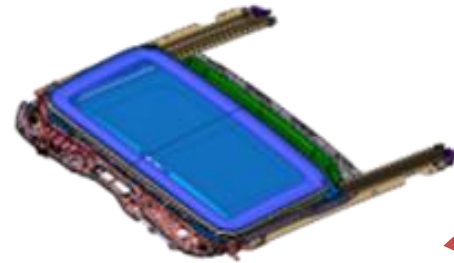


北米でのサンルーフのラインアップの充実

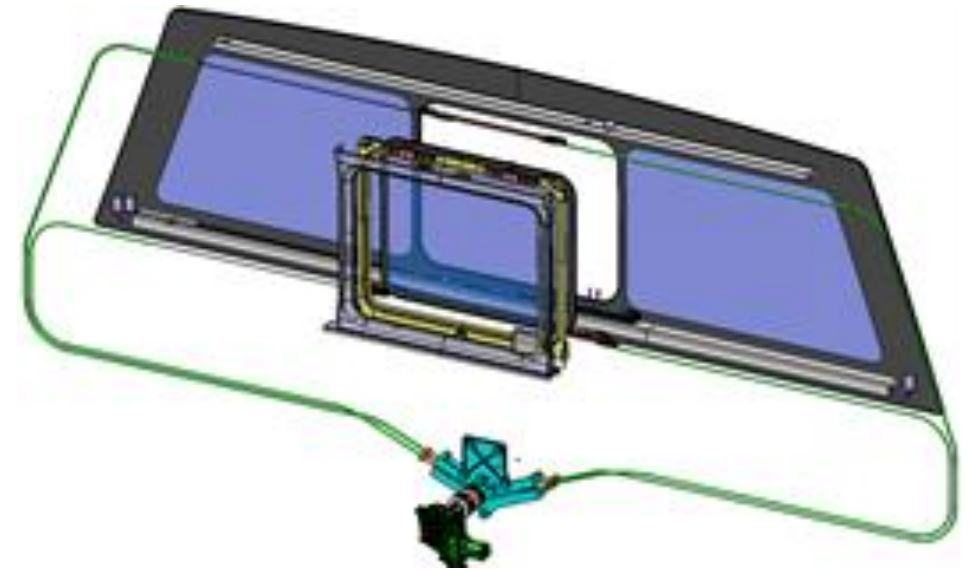
自動車メーカーへ積極的な営業を展開

新たな製品へサンルーフ技術の応用

電動リアスライドウィンドウの開発が完了



サンルーフの開閉技術を応用



特長

上質で一体感
軽量
大きな開口面積

北米でのピックアップトラックのリアウィンドウでの採用に向けて営業展開

インジェクション成形機の導入 サイアム ヤチヨ カンパニー リミテッド (タイ)

1600トン インジェクション成形機

2020年12月稼働開始

二輪車用樹脂製品の受注拡大への対応



生産品目



フロア サイドカバー



フロント フォークカバー



フロント フェンダー

モデルチェンジを機に順次、受注を拡大

インジェクション成形機の導入 鈴鹿工場

3500トン インジェクション成形機

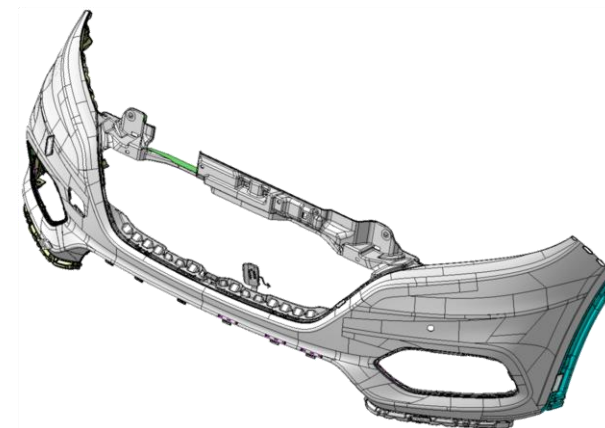
2021年4月稼働開始

大型化するバンパー、樹脂バックドアの成形への対応

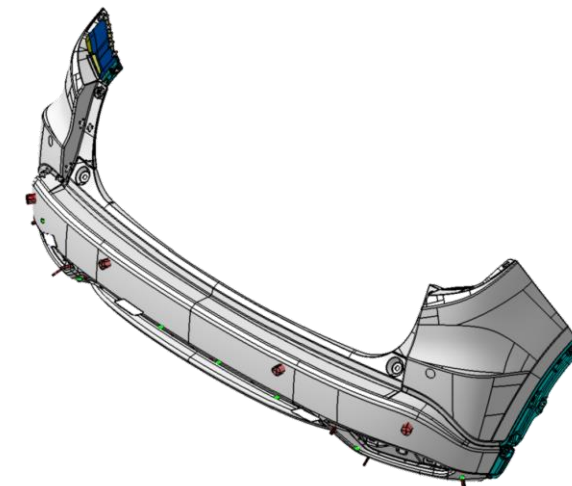


生産品目

フロントバンパー



リアバンパー



ダイハツ工業様向け バンパーを継続受注

「トール」のバンパー、マイナーモデルチェンジに伴い、同車種で形状の異なるバンパー 2 種を受注
成形、塗装品質、安定納入に対し高い評価

加工内容 成形、塗装

生産開始 2020年 8 月

生産台数 14,000台／月（平均）

生産工場 鈴鹿工場

適用車種

ダイハツ トール、トヨタ ルーミー、
スバル ジャスティー



さらなる受注拡大に向けて営業展開を推進

樹脂バックドアの開発を推進 自動車の電動化に対し、車体の軽量化で対応

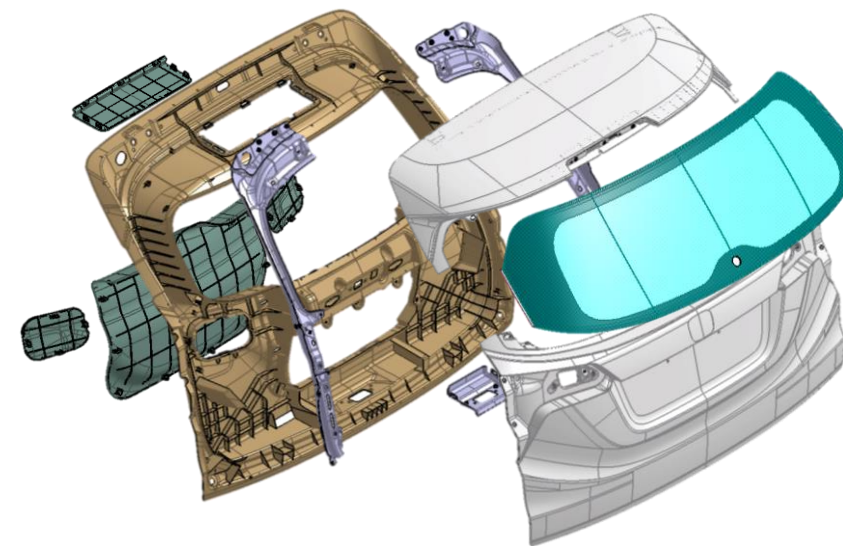
自動車メーカーの要求する剛性、軽量化、価格を満足した仕様を構築
量産性を見据えた製品開発および製造技術ノウハウを習得



製品外観



内側



製品構造

今後はさらなる高剛性化、軽量化を目指し、開発を推進

新たなクルマの構造、素材の加工に対応した設備の導入 亀山事業所

ローラーHEM

2020年1月稼働開始

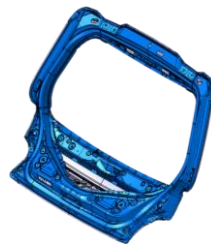
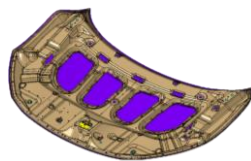
完成車の外板部品の製法変化に対応

ボンネット、ドア、テールゲートなどの端部を加工



生産品目

ボンネット
フード



テールゲート

2200トン プレスマシン

2021年4月稼働開始

大型板金部品、高張力鋼板が成形できる

高荷重プレスマシン



生産品目



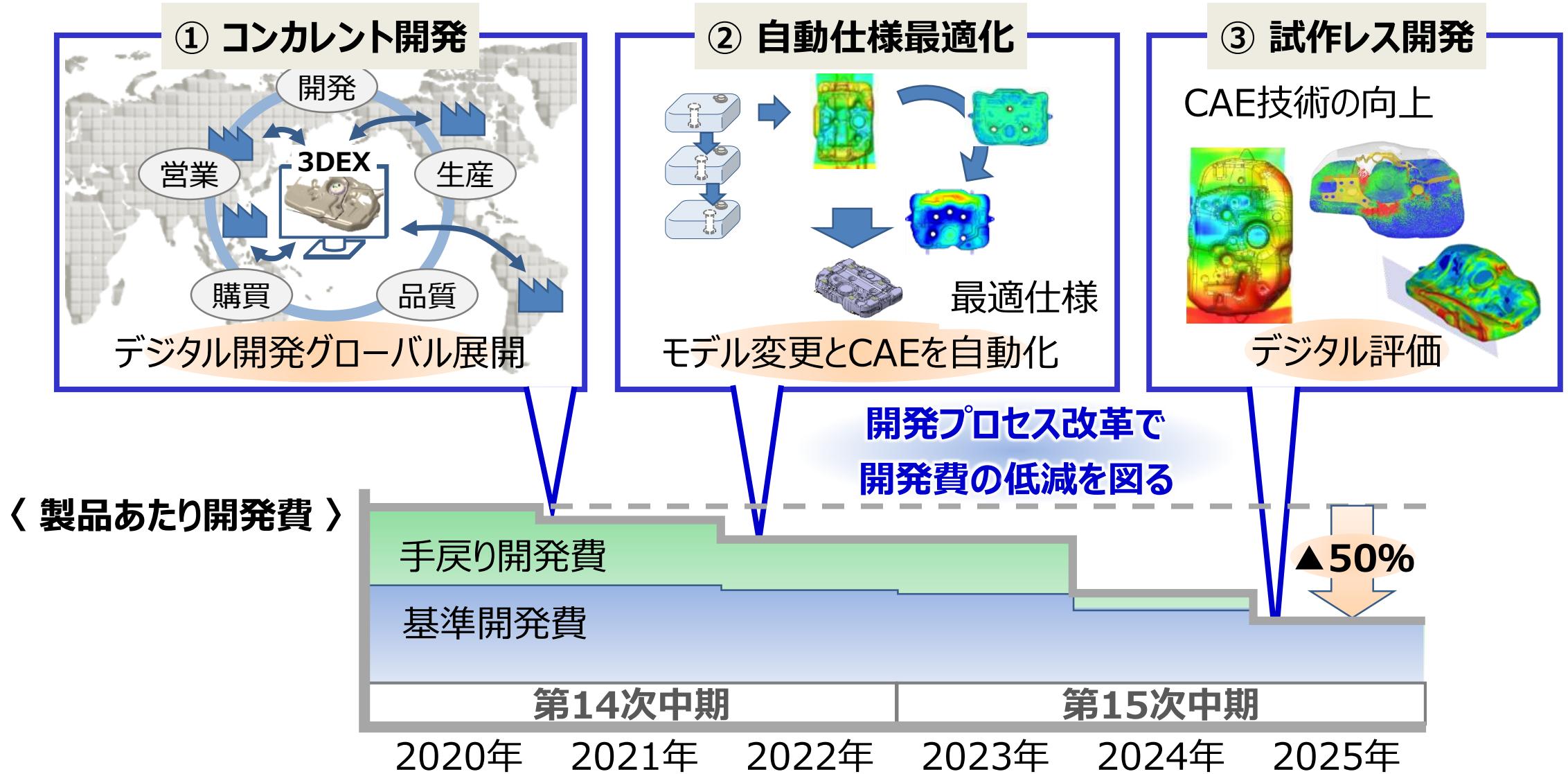
アウターパネル



スライドドアパネル

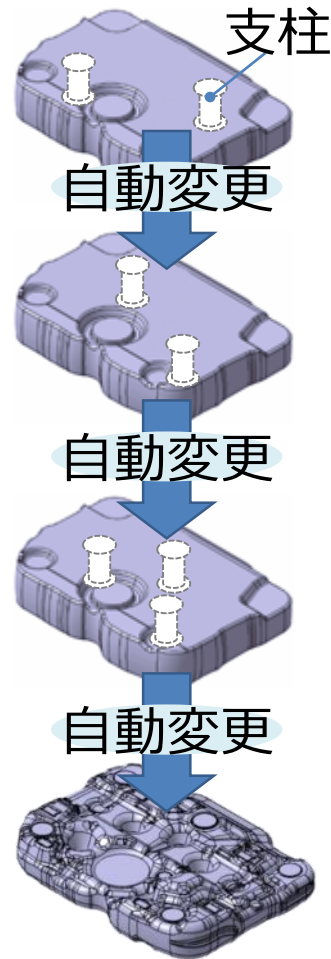
ほとんどの補修部品を加工、供給できる体制を構築

補修部品事業のさらなる受注拡大を目指す



コンカレント開発を強力に推進し、効率性を向上

樹脂製燃料タンクの自動変更設計

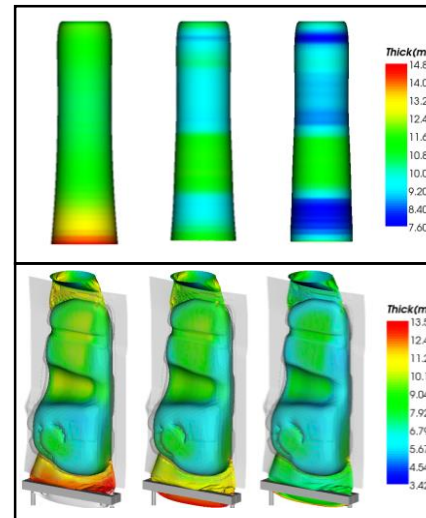


自動計算

自動計算

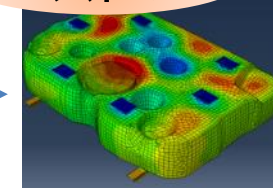
自動計算

ブロー成型CAE

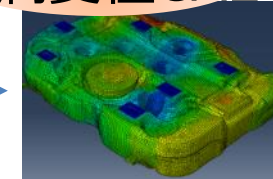


自動

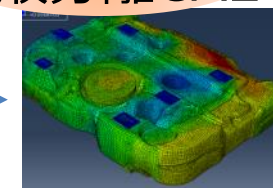
バーストCAE



膨潤変位CAE



気液分離CAE



樹脂製燃料タンクの支柱位置の変更と各種性能評価を自動で行う

この事例を他の分野にも波及させ、最適な開発効率の標準化を目指す

生産改革

現状の生産規模でも確実に収益を上げる
筋肉質な生産体質へ

樹脂製燃料タンクにおける施策事例

ハード施策

～グローバル高位平準化に向けて～

成形領域

- ・拠点内フレキシブル生産体制構築
- ・均質形状化・安定冷却ライン
- ・工程シンプル化による不稼働ロス削減

二次加工領域

- ・シングル/ダブル併用セルライン（中国・アジア地域）
- ・全機種対応フル自動化ライン（日本・米国）

ソフト施策

～徹底した原価改善に向けて～

Q（品質）

- ・品質基準適正化
- ・溶着保証/管理方法の効率化

C（価格）

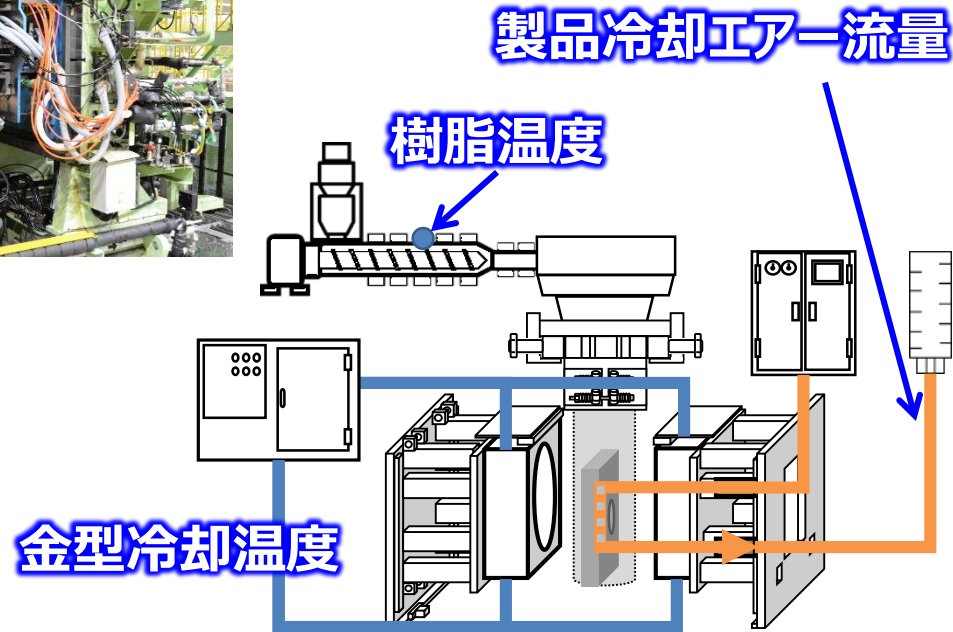
- ・樹脂材使用効率向上

D（納期）

- ・機種引当て生産ラインの
見直しによる負荷平準化

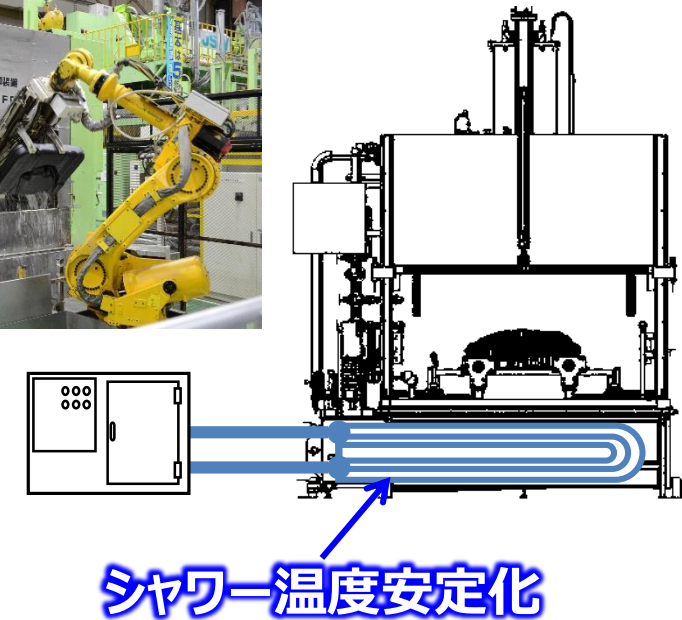
均質形状化・安定冷却ラインへの取組み

成形工程



金型取り出し温度低下
寸法精度向上

矯正工程



矯正時温度安定化
寸法バラツキ抑制

形状の安定化に対してベストな管理条件を目指す

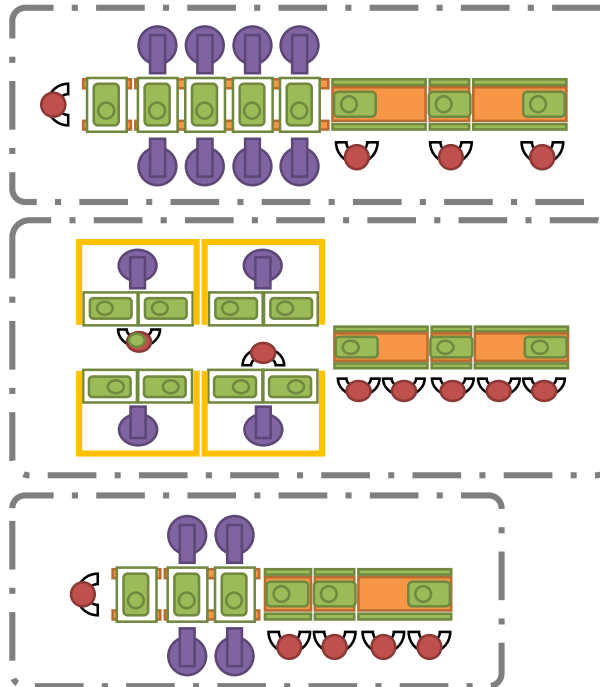
二次加工領域 ライン形態/仕様統一化



機種ごとに工数バラバラ

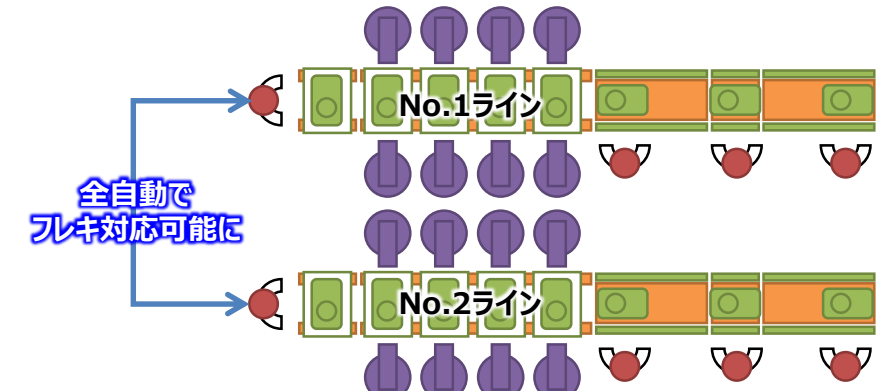


拠点内に複数仕様の生産ライン



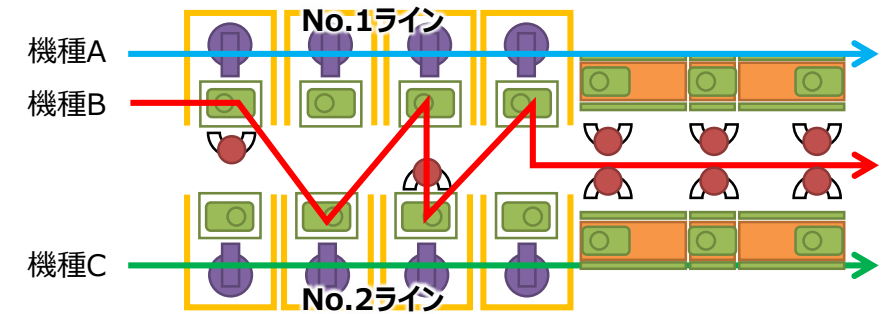
生販変動・仕様変化への追従が困難

全機種対応フル自動化ライン（日本・米国）



ライン間の仕様を統一しフレキシブル生産を実現

セルライン（中国・アジア地域）



加工工数機種に合わせ人搬送でフレキシブル生産を実現

地域特性に合わせたライン形態を採用し、フレキシブルな生産出来るようにライン間の仕様統一

新型コロナウイルス感染症の拡大
不安をいただく方々へ元気づけていただくため
メッセージをお届け
(本社、柏原工場、埼玉研究所)



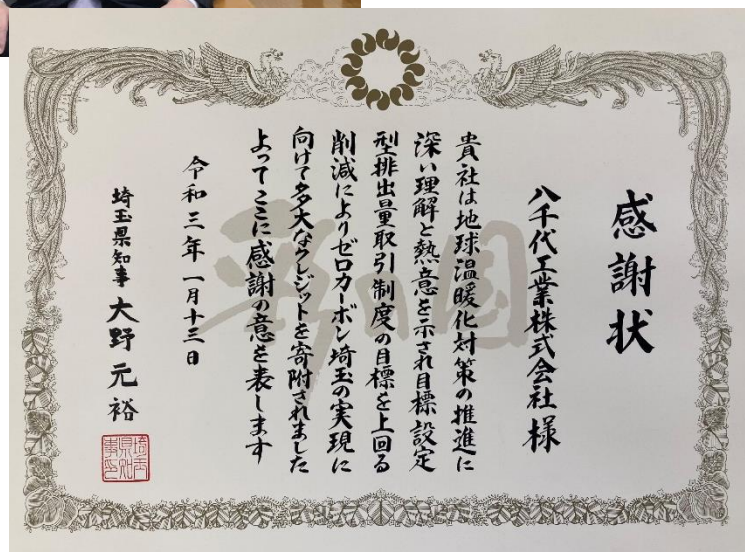
熊本県球磨川流域での豪雨災害
ボランティア活動を実施
(合志技研工業)



地域の小学校へ教科書、学用品の寄贈
(八千代工業（武漢）有限公司)



「ゼロカーボン埼玉」に協力 CO₂クレジットを埼玉県へ寄付



東日本大震災の発生から10年 当時のボランティア活動に対し、 宮城県石巻市長から感謝の意をいただく



2011年3月11日
あの日 すべてが変わってしまいました

「行ってきます」と出てきた家も 「いってらっしゃい」と見送り 見送ってくれた家族も 見慣れた景色も
さっきまで働いていた職場も 仲間も

どれか一つ欠けても立ち直れないような出来事を 一度にすべて失ってしまった人が あの日どれほどいたでしょう

現状を知られば知るほど 絶望と深い悲しみに暮れる私たちに 発災後すぐに 国や県 他市町村をはじめ 様々な企業・
団体・個人の方々が 国内外から 沢山の手を差し伸べてくださいました
こんなにも 私たちを想ってくれる温かい手があることを 私たちは震災を通して知ることができたのです

その温かい手があったからこそ 今日の私たちがあり 石巻市があります

私たちは 差し伸べられた手を “決して忘れてはならない” そう心に刻み 生き残った者の使命として 後世へと
この震災を伝承し 手を差し伸べてくださった方々へ 感謝の心を忘れずに これからも歩んでまいります

震災から10年 復興完結まであと一歩となりました
10年目の区切りとして ここに石巻市民を代表して 心より感謝を申し上げます

令和3年3月

石巻市長 亀山 滋

どうぞ皆さん コロナが落ち着きましたら 石巻市にいらしてください
皆様からのご支援を 目で見ても 肌で感じていただければ 幸いです

今後も「社会からその存在を認められ期待される企業」を目指し活動を続ける

連結業績

製品別業績

セグメント別業績

	2019年度	2020年度	前年度比
売上収益	1,546億円	1,572億円	+26億円 (+1.7%) 
営業利益	10億円	56億円	+46億円 (+467.4%) 
税引前利益	8 億円	61億円	+53億円 (+657.5%) 
親会社の所有者に 帰属する当期利益	-32億円	7 億円	+38億円 (－%) 

※ 1 億円未満は四捨五入して表示しております

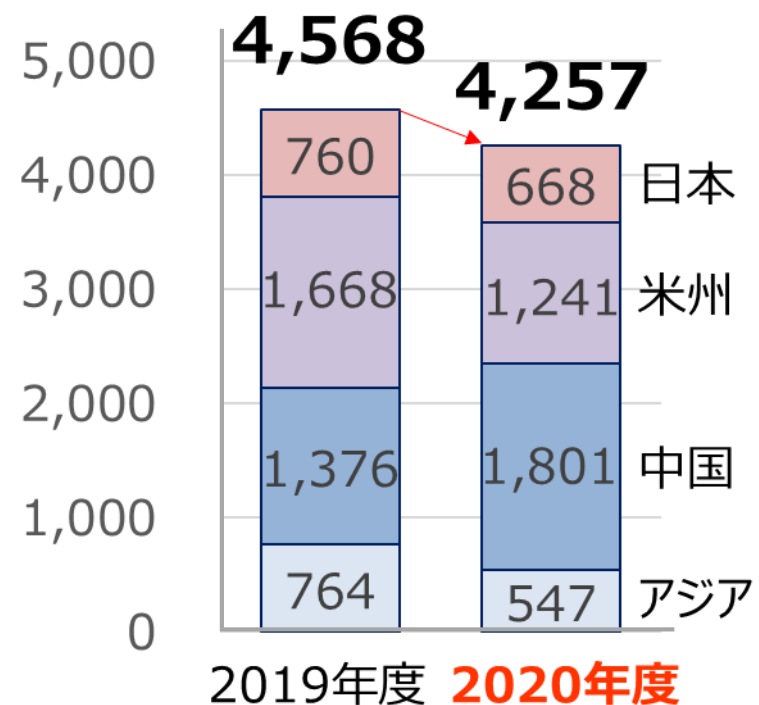
製品別業績



中国では生産台数が増加
日本、米州、アジアでは
新型コロナウイルス感染症
影響により減少

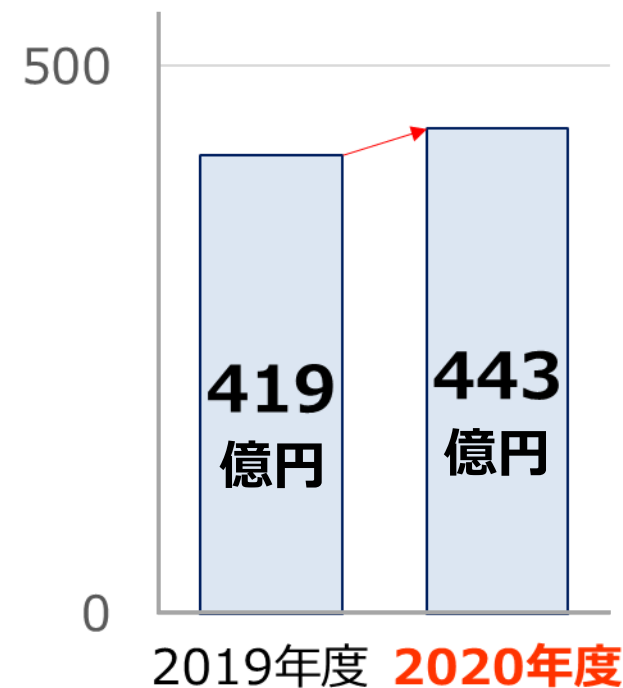
生産台数

単位：千台



前年度比 -311千台
(-6.8%)

売上収益



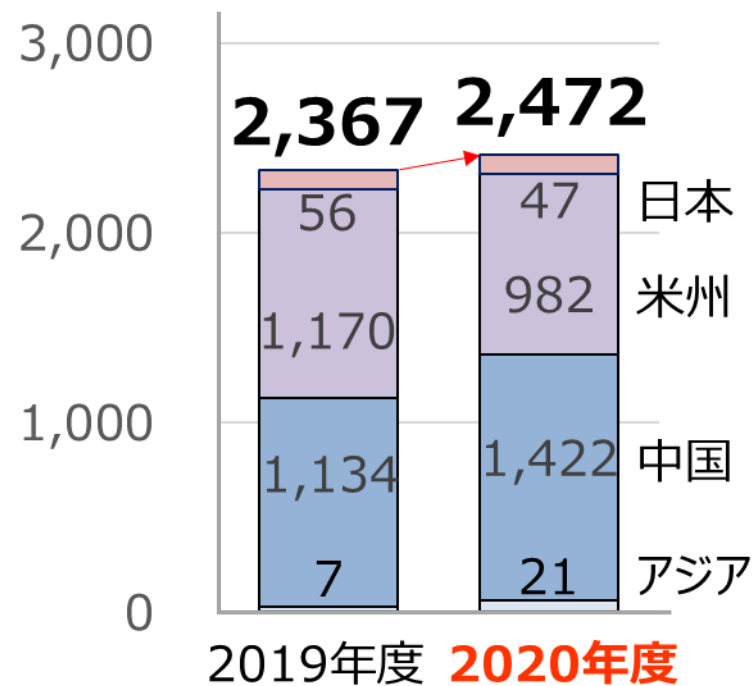
前年度比 +24億円
(+5.7%)



中国、アジアで生産台数が増加
日本、米州では
新型コロナウイルス感染症影響
により減少

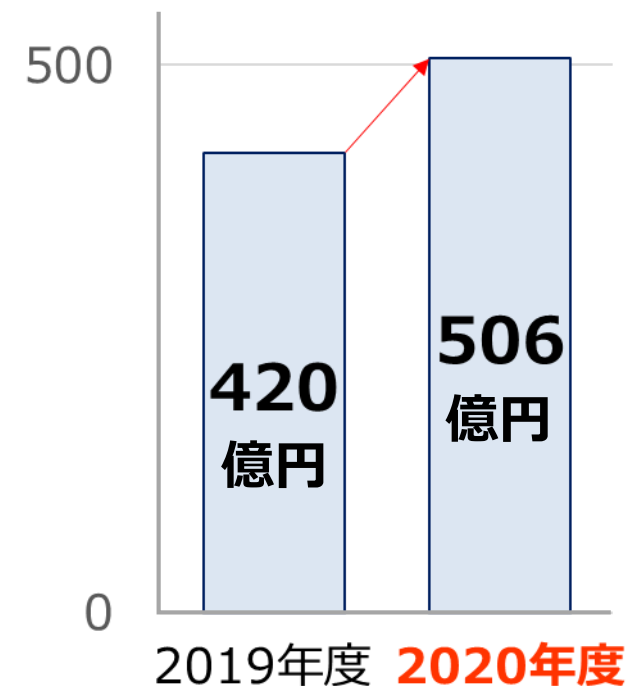
生産台数

単位：千台



前年度比 +105千台
(+4.5%)

売上収益

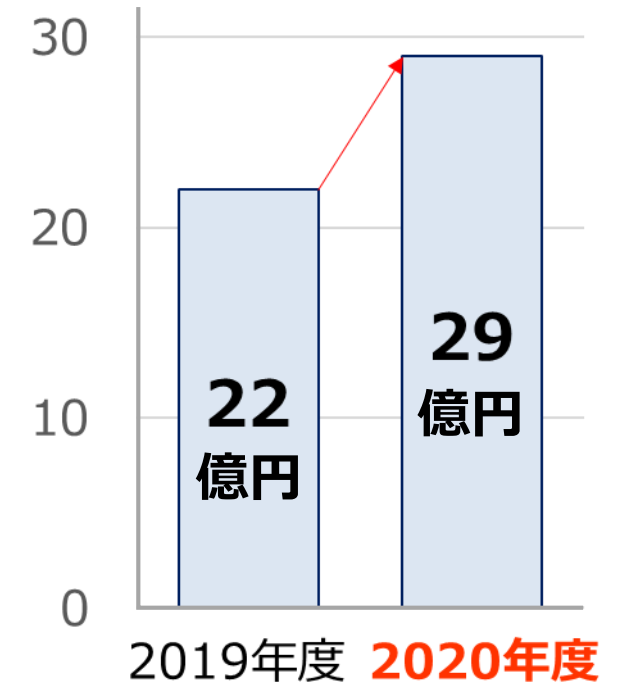


前年度比 +86億円
(+20.4%)



日本での生産量が増加

売上収益



前年度比 +7 億円
(+37.5%)

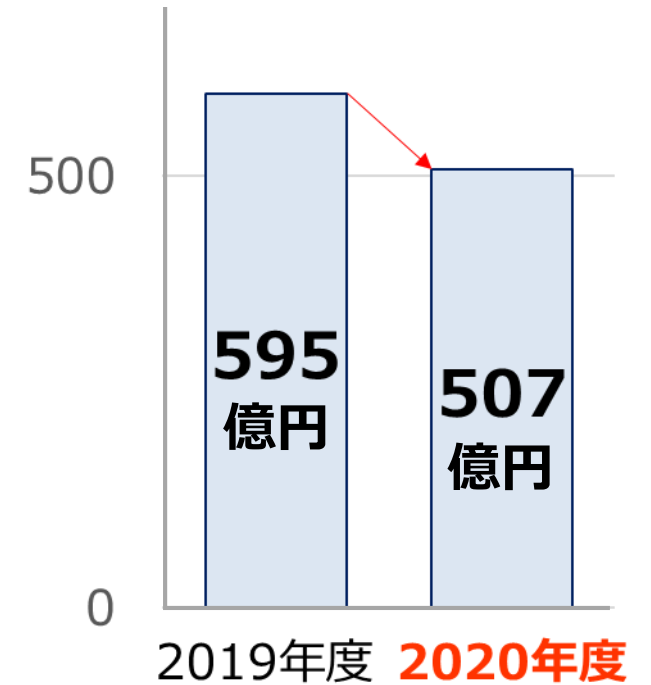


日本、アジアで
新型コロナウイルス感染症
影響により減少



二輪部品の生産を担う
合志技研工業グループ

売上収益



前年度比 -88億円
(-14.8%)

セグメント別業績

	2019年度	2020年度	前年度比	
売上収益	233億円	214億円	-19億円	(-8.1%) ↘
税引前利益	-73億円	-22億円	+51億円	(- %) ↗

主な製品



燃料タンク



サンルーフ



樹脂部品



二輪部品

※ 1 億円未満は四捨五入して表示しております



主な要因

- ・売上収益 新型コロナウイルス感染症影響からの受注の減少により減収
- ・税引前利益 減損損失の減少、原価改善効果などにより改善

	2019年度	2020年度	前年度比
売上収益	361億円	291億円	-70億円 (-19.4%) ↓
税引前利益	-22億円	-59億円	-38億円 (- %) ↓

※ 1 億円未満は四捨五入して表示しております

主な製品



燃料タンク



サンルーフ



主な要因

・売上収益

・税引前利益

新型コロナウイルス感染症影響からの受注の減少により減収
製品保証引当金繰入額を計上したことなどにより悪化

	2019年度	2020年度	前年度比
売上収益	369億円	577億円	+208億円 (+56.2%) 
税引前利益	58億円	122億円	+64億円 (+111.7%) 

主な製品



燃料タンク



サンルーフ

※ 1 億円未満は四捨五入して表示しております



主な要因

- ・売上収益 受注の増加により増益
- ・税引前利益 受注の増加、機種構成差、原価改善効果などにより増益

	2019年度	2020年度	前年度比
売上収益	583億円	490億円	-93億円 (-15.9%) ↓
税引前利益	44億円	21億円	-23億円 (-53.2%) ↓

主な製品



燃料タンク



サンルーフ



樹脂部品



二輪部品

※ 1 億円未満は四捨五入して表示しております



主な要因

- ・売上収益 新型コロナウイルス感染症影響からの受注の減少により減収
- ・税引前利益 受注の減少などにより減益

連結財政状態計算書 連結損益計算書 連結包括利益計算書 連結持分変動計算書 連結キャッシュ・フロー計算書 貸借対照表 損益計算書 株主資本等変動計算書



第68回(2020年度) 定時株主総会 招集ご通知

2020年4月1日～2021年3月31日

開催情報

日 時 2021年6月22日(火曜日)
午前10時30分(受付開始予定 午前9時30分)

会 場 埼玉県川越市駒田本町22番地5号
ラ・ポア・ラクテ 4階 大会場

インターネットおよび書面による議決権行使期限
2021年6月21日(月曜日) 午後5時まで

新型コロナウイルスに関するお知らせ
・新型コロナウイルスの感染拡大防止のため、株主総会へのご出席に際しましては、株主総会開催日時点での流行状況やご自身の体調をご確認のうえ、感染防止にご配慮賜りますようお願い申し上げます。また、株主総会会場において、株主様の安全に配慮した感染拡大防止の措置を講じる場合がありますので、ご協力賜りますようお願い申し上げます。
・株主総会終了後に開催しておりました事業方針説明会及びお土産のご提供につきましては、取りやめとさせていただきますので何卒ご理解くださいますようお願い申し上げます。

目 次

第68回定時株主総会招集ご通知	2
株主総会参考書類	5
第1号議案 剰余金の処分の件	5
第2号議案 取締役5名選任の件	6
第3号議案 補欠監査役1名選任の件	11

(添付書類)

事業報告	12
連結計算書類	37
計算書類	44
監査報告	49
ご参考	55

招集ご通知37～48ページをご覧ください

連結財政状態計算書

	2019年度	2020年度	前年度比
資産合計	1,172億円	1,264億円	+92億円
負債合計	563億円	614億円	+51億円
親会社の所有者に帰属する持分合計	474億円	527億円	+53億円
非支配持分	135億円	124億円	-12億円
資本合計	609億円	650億円	+41億円
負債及び資本合計	1,172億円	1,264億円	+92億円

※ 1 億円未満は四捨五入して表示しております

主要要因

- ・資産合計 営業債権及びその他の債権などが増加
- ・負債合計 営業債務及びその他の債務などが増加
- ・資本合計 その他の包括利益などが増加

当社単独業績

	2019年度	2020年度	前年度比	
売上高	317億円	293億円	-25億円	(-7.8%) ↓
営業利益	-34億円	-11億円	+24億円	(- %) ↑
経常利益	-1億円	51億円	+51億円	(- %) ↑
当期純利益	-103億円	3 億円	+106億円	(- %) ↑

※ 1 億円未満は四捨五入して表示しております

主な要因

- ・売上高 新型コロナウイルス感染症影響からの受注の減少により減収
- ・当期純利益 受取配当金の増加、関係会社株式評価損及び減損損失の減少などにより改善

経営方針、経営環境 及び対処すべき課題等



第68回(2020年度) 定時株主総会 招集ご通知

2020年4月1日～2021年3月31日

開催情報

日 時 2021年6月22日(火曜日)
午前10時30分(受付開始予定 午前9時30分)

会 場 埼玉県川越市駿田本町22番地5号
ラ・ボア・ラクテ 4階 大会場

インターネットおよび書面による議決権行使期限
2021年6月21日(月曜日) 午後5時まで

新型コロナウイルスに関するお知らせ
・新型コロナウイルスの感染拡大防止のため、株主総会へのご出席に際しましては、株主総会開催日時点での流行状況やご自身の体調をご確認のうえ、感染防止にご配慮賜りますようお願い申し上げます。また、株主総会会場において、株主様の安全に配慮した感染拡大防止の措置を講じる場合がありますので、ご協力賜りますようお願い申し上げます。
・株主総会終了後に開催しておりました事業方針説明会及びお土産のご提供につきましては、取りやめとさせていただきますので何卒ご理解くださいますようお願い申し上げます。

目 次

第68回定時株主総会招集ご通知	2
株主総会参考書類	5
第1号議案 剰余金の処分の件	5
第2号議案 取締役5名選任の件	6
第3号議案 補欠監査役1名選任の件	11

(添付書類)

事業報告	12
連結計算書類	37
計算書類	44
監査報告	49
ご参考	55

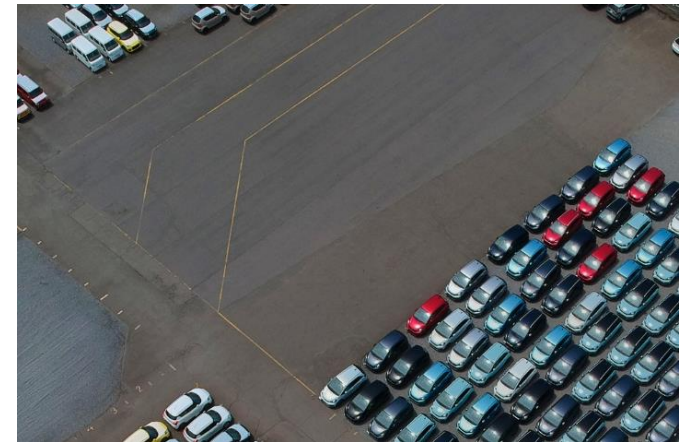
八千代工業株式会社 証券コード:7298

招集ご通知15～17ページをご覧ください

新型コロナウイルス感染症の 再拡大の恐れ



半導体の供給量不足 新車の生産台数への影響



各国政府、自治体が自動車の電動化目標の年を明示

イギリス 2030年

日本 2035年 など



自動車メーカーは段階的にEVなどの販売比率を増やす計画

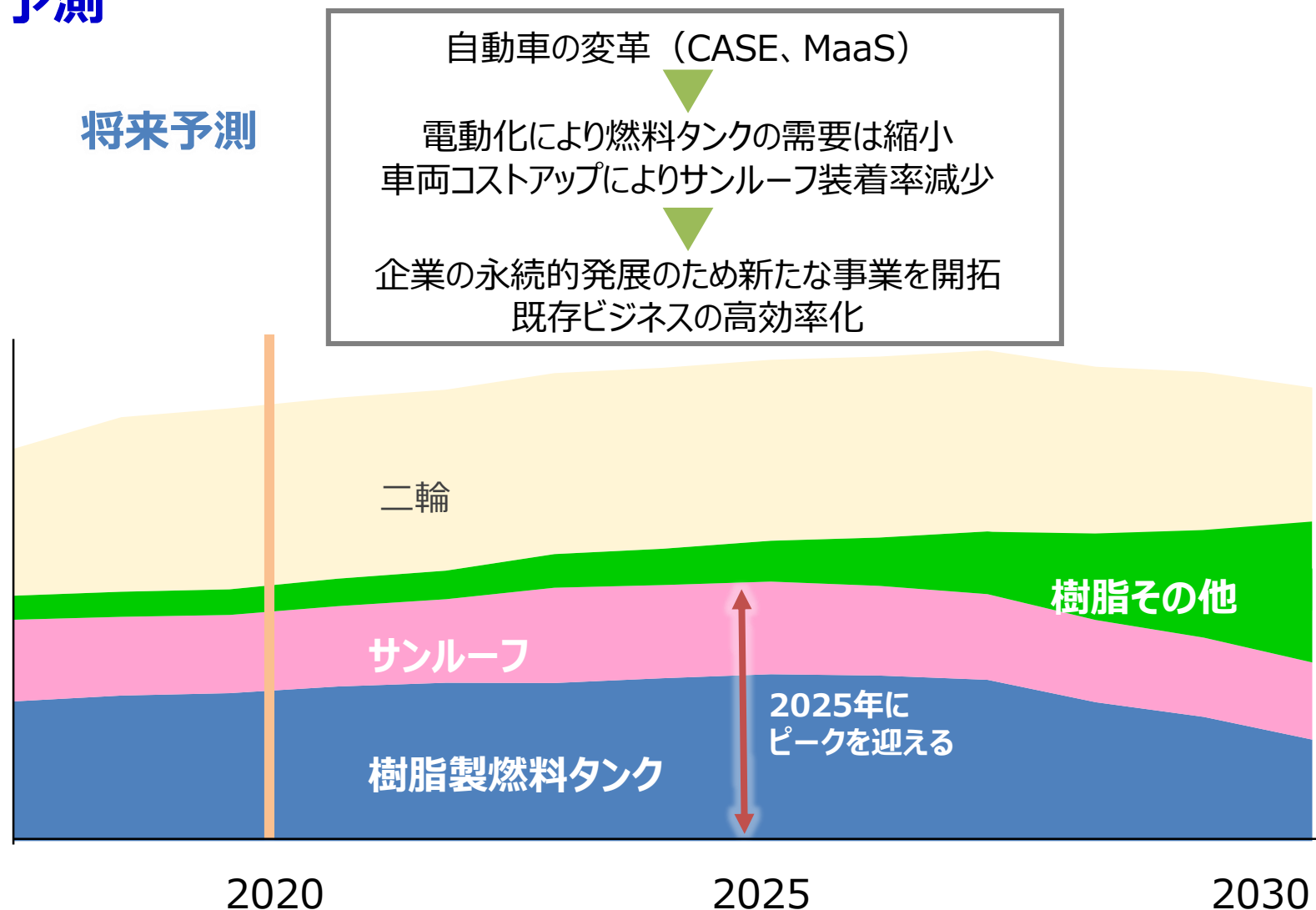
EVなどの販売比率変化のイメージ



今後の動向を注視

事業別売上予測

将来予測



主力製品の需要は2025年頃をピークと仮定し、新たな事業分野を開拓

	2020年度 (実績)	2021年度 (見通し)	前年度比		
売上収益	1,572億円	1,500億円	-72億円	(-4.6%)	↓
営業利益	56億円	65億円	+9億円	(+15.5%)	↑
税引前利益	61億円	64億円	+3億円	(+4.7%)	↑
親会社の所有者に 帰属する当期利益	7 億円	14億円	+7億円	(+110.3%)	↑

※ 1 億円未満は四捨五入して表示しております